



LIBEROS REAL JAÉN

LÍNEAS MAESTRAS DEL PROYECTO “SALVEMOS AL REAL JAÉN” IMPULSADO POR LA ASOCIACIÓN DE AFICIONADOS LIBEROS REAL JAÉN



INTRODUCCIÓN

La situación actual del Real Jaén Club de Fútbol es muy delicada. Vivimos uno de los momentos más oscuros de los 97 años de historia del club, sin que ningún ámbito del mismo se salve de esta decadencia. Por tercer año consecutivo nos encontramos militando en la cuarta categoría del fútbol español sin un proyecto estable que haya encontrado la vía para ascender de categoría. Además, en el apartado institucional nos encontramos un club sin un Consejo de Administración sólido y estable, en el que las decisiones son siempre tomadas por el actual máximo accionista. La actualidad del Real Jaén C.F. está marcada por la falta de transparencia, malas decisiones deportivas y sociales que han provocado la ruptura total de la masa social con la dirección del club. Por si todo esto fuera poco, la situación económica es difícilísima y nunca antes hemos estado tan cerca de la liquidación de la sociedad y por consiguiente de su desaparición. El Juzgado de lo Mercantil de Jaén dictó hace unos meses una resolución judicial en la cual se abría la puerta a la liquidación de nuestro club por un incumplimiento del Convenio de acreedores con la Seguridad Social. Este hecho hizo que saltaran todas las alarmas y en los meses que han transcurrido desde entonces la situación ha ido a peor encontrándose en la actualidad los trabajadores y futbolistas del club sin percibir sus salarios desde hace 3 meses.

La deuda actual del Real Jaén se estima en torno a los 5 millones de euros, procedente del concurso de acreedores que se llevó a cabo hace unos años. Tanto el actual máximo accionista Andrés Rodríguez como su socio y antecesor Tomás Membrado han intentado dotar de liquidez a la sociedad a través de dos ampliaciones de capital, habiendo fracasado en ambos intentos de manera estrepitosa. Nuestro club se encuentra en quiebra técnica y los actuales dirigentes no cuentan con el apoyo y confianza de los aficionados, ciudadanos y empresarios de nuestra provincia. Si el club sigue en manos de Andrés Rodríguez por más tiempo estamos abocados a la desaparición.

Es hora de que los aficionados, ciudadanos, empresarios y todos aquellos que simpaticen con nuestro proyecto den un paso al frente y recuperen el club. Desde hace muchos años la entidad ha sido gestionada como una empresa ordinaria, limitándose el papel de los aficionados a ser meros consumidores. No se escucha y se tiene en cuenta a los que verdaderamente sostienen este símbolo de la ciudad y provincia. Esta forma de gestión ha resultado a todas luces ineficiente y ha provocado el alejamiento de muchos simpatizantes del club. Nuestros antepasados lucharon y apoyaron al Real Jaén para

LÍBEROS REAL JAÉN

LÍNEAS MAESTRAS DEL PROYECTO “SALVEMOS AL REAL JAÉN” IMPULSADO POR LA ASOCIACIÓN DE AFICIONADOS LÍBEROS REAL JAÉN

convertirlo en un símbolo de la ciudad y provincia, inculcándole la idiosincrasia de nuestra comunidad. Muy poco de esos valores queda en la institución actual, pero todos ellos perviven en sus seguidores. Es hora de recuperar lo que siempre fue nuestro para dejarle a las generaciones venideras una entidad saneada, transparente y democrática que los haga sentir orgullosos.

Nuestro proyecto consiste en la constitución de una asociación que aglutine a la masa social del Real Jaén, así como a todos aquellos aficionados y simpatizantes que comulguen con nuestros valores de gestión democrática y transparente. El objetivo es obtener el paquete accionarial mayoritario para gestionar el club y hacer que esa gestión sea democrática entre todos los asociados de Líberos Real Jaén y los seguidores del club. Nuestra gestión sería realista y ajustada a las dimensiones y necesidades actuales del Real Jaén para reducir la deuda paulatinamente y obtener un club saneado.

Entendemos que el Real Jaén C.F. puede generar recursos suficientes para hacer un plan económico estable en el que se prime el saneamiento de las cuentas actuales sin dejar de lado el apartado deportivo. Apostamos fuertemente por la cantera y el fútbol provincial. Para ello necesitamos dotar a la entidad de una liquidez inicial que nos permita hacer frente a los pagos más inminentes y nos dé la posibilidad de poder renegociar un calendario de pagos futuro con todos los acreedores.

Dicho capital sería recaudado a través de cuotas y donaciones que darían derecho a formar parte de nuestra asociación y a participar en todos los organismos de la misma, así como a decidir de manera democrática sobre la gestión del club. Aquellas personas que realicen un donativo a la campaña de recaudación sin haberse hecho socios no tendrán poder de decisión en los organismos de Líberos Real Jaén. La deuda acuciante existente con la Seguridad Social que dio inicio al incidente judicial asciende a 411.649 euros.

Proponemos convertirnos en un fondo de inversión que aglutine aportaciones de todos los aficionados y simpatizantes, jiennenses o del extranjero, que quieran ser dueños y formar parte de la gestión de un club histórico. También estamos dispuestos a negociar la formación de acuerdos con inversores importantes que estén interesados en nuestro proyecto de convertir al Real Jaén C.F. en un club democrático, transparente y sostenible. Nuestra meta es conseguir un capital inicial que nos dé la posibilidad de salvar la situación de emergencia actual, para después renegociar el resto de deuda con los acreedores, presentándole un proyecto solvente, estable y realizable en el tiempo. Llegada la posibilidad de poder acceder a la adquisición de acciones del Real Jaén, se estudiará y valorará por parte de los organismos de Líberos Real Jaén si el capital recaudado hasta entonces es suficiente para solventar la situación del club. Si no se llegase a cumplir el objetivo marcado en cuanto a capital recaudado, nivel de representatividad y plazos, el dinero de las donaciones se devolvería a todos aquellos que lo soliciten de manera clara y transparente. Nuestro plan es lanzar una campaña de *crowdfunding* a la mayor brevedad posible.



POR UN REAL JAÉN DE SUS AFICIONADOS

El objetivo de nuestro proyecto es transformar la dinámica de gestión que se ha realizado en el Real Jaén desde su conversión en S.A.D. Ante la difícil situación institucional, social y sobre todo económica, queremos dotar de un capital base a la sociedad para salvar las deudas más inminentes y proponer una gestión razonable y estable que cumpla las siguientes características:

- En la gestión económica y deportiva del club se tendrá en cuenta la opinión de los aficionados.
- Se realizará una gestión económica realista de acuerdo a las circunstancias actuales del club, buscando el saneamiento económico de la entidad respetando los valores tradicionales del fútbol. Nuestra gestión velará por el respeto a los símbolos, la imagen, la identidad, el sentimiento y la historia de un club casi centenario como el Real Jaén.
- Se recuperará la importancia de la institución en la sociedad jiennense actual a través de un proyecto basado en la formación deportiva y en la educación de personas que usen el fútbol para mejorar nuestra comunidad. Se dará especial importancia a las categorías inferiores del club, respetando los valores básicos que siempre han caracterizado nuestra idiosincrasia.

SITUACIÓN ECONÓMICA ACTUAL

El origen de la situación económica actual podemos hallarlo en la conversión del club en S.A.D. Una conversión en S.A.D. que fue obligada por ley para poder competir en la liga profesional. El objetivo de esta regulación pretendía evitar que los clubs de fútbol siguieran incrementando su deuda, dotando así de una personalidad jurídica más estable y segura que permitiría sanear las cuentas del fútbol español. La realidad ha demostrado que los objetivos iniciales marcados por esta ley no se han conseguido y los clubes españoles han seguido incrementando sus deudas, provocando numerosos impagos, concursos de acreedores y liquidaciones de entidades históricas.

La conversión en S.A.D. de nuestro club no fue fácil y costó mucho completar el capital social necesario. Se necesitó la ayuda del Ayuntamiento y el apoyo de numerosos accionistas. Partimos de que nuestro equipo empezó una época con deuda 0 hace poco más de 20 años, pero la realidad es que el capital aportado por el Ayuntamiento realmente no tuvo efectos reales ya que el Real Jaén C.F. tuvo que abonar un canon por el uso del estadio municipal que ascendía a la cantidad aportada por el consistorio como suscripción de

acciones. Esto ocasionó que el club iniciase su nueva andadura con un déficit de fondos. La historia desde entonces es conocida por todos, malas gestiones económicas y deportivas en las que se gastaba más de lo que se ingresaba provocando el endeudamiento de la entidad. Años después y un concurso de acreedores de por medio, la deuda actual del Real Jaén asciende aproximadamente a 5 millones de euros procedentes de los acuerdos alcanzados en el concurso antes mencionado, acuerdos de pago que no se han cumplido a fecha abril de 2020. Aun así, desde Líberos Real Jaén opinamos que, si somos capaces de recaudar a través de donaciones un capital inicial que nos permita saldar las deudas acuciantes y podemos alcanzar acuerdos con el resto de acreedores para un nuevo calendario de pagos, es posible trazar un plan de viabilidad en el Real Jaén C.F. a medio plazo.

PLAN DE VIABILIDAD: LÍNEAS MAESTRAS

Nuestro objetivo inicial es claro, conseguir que el máximo accionista actual y todos aquellos accionistas que confíen en nuestro proyecto, nos cedan sus acciones para que nuestra asociación de aficionados reparta y gestione de manera democrática los derechos que conceden las mismas. Al mismo tiempo y de manera urgente, se necesita dotar al club de un capital básico que intentaremos obtener a través de una campaña de donaciones. Una vez que Líberos Real Jaén fuese la máxima accionista de la entidad, nuestro plan de viabilidad comportaría las siguientes medidas generales:

- Buscar la unión de todos los aficionados jiennenses y recuperar aquellos que se han distanciado de la entidad por las malas gestiones realizadas durante los últimos años. Ofreceremos un proyecto transparente y democrático en el que se escuchará la voz de los aficionados a la hora de confeccionar la campaña de abonados, así como en las facetas de material deportivo e ingresos publicitarios. Estamos convencidos de que, con una campaña de abonados ajustada a las necesidades y peticiones del aficionado, conseguiremos atraer a todos aquellos jiennenses desencantados, incrementando la masa social y por consiguiente la posibilidad de aumentar los ingresos directos e indirectos.
- Realizaríamos una campaña atractiva para atraer los máximos ingresos publicitarios y patrocinios. Al aumentar la masa social activa de la entidad, aumentaremos la repercusión actual del club, haciendo más rentable las inversiones de empresas en publicidad. Todo ello teniendo en consideración la opinión de nuestros aficionados, dándole especial importancia al tejido empresarial de nuestra provincia. Nuestra idea de club es global y pretendemos que todos los actores importantes de nuestra sociedad se vean representados en la gestión de nuestro equipo.
- La asignación económica de sueldos y salarios se vería notablemente reducida. Es un despropósito la planificación económica que se ha realizado estas últimas temporadas en tercera división. Buscaríamos la confección de una plantilla mayoritariamente de futbolistas jiennenses, que estén arraigados en la tierra y compartan los valores del

club. Además, ofreceremos la promoción profesional que supone jugar en un club histórico como el nuestro, siendo un reclamo y un escaparate para muchos futbolistas que quieren dar el salto a categorías superiores. Fomentaremos la cantera y la formación de nuestros más jóvenes porque consideramos que en nuestra provincia existen los recursos suficientes para obtener éxitos deportivos en Tercera y Segunda división B.

- Convenios y apoyo al fútbol base: Nuestra gestión cuidará de manera especial las categorías base del club. Es la forma más sostenible y rentable para formar y educar nuevos futbolistas que doten al primer equipo de profesionales y que aporten ingresos extraordinarios en concepto de futuras ventas. La historia de nuestro club nos dice que los mayores éxitos deportivos alcanzados siempre han ido de la mano de jugadores locales y de la cantera. Realización de acuerdos con ayuntamientos para el apoyo y desarrollo de escuelas de formación que expandan la influencia de nuestro club por toda la provincia. El Real Jaén siempre ha sido un referente en el fútbol base provincial y hace años que se ha degradado su importancia y nombre fruto del abandono que sufre nuestra cantera. Es hora de recuperar el prestigio perdido con una gestión eficiente que le dé la importancia necesaria a las categorías base.
- Implementaríamos un sistema de voluntariado para ayudar al club con las gestiones básicas reduciendo así las partidas económicas del trabajo diario para el funcionamiento de la entidad.
- Renegociación de la deuda con todos los acreedores del club. Actualmente los acreedores del Real Jaén tienen muy pocas posibilidades de poder cobrar su deuda. Nosotros le ofrecemos un proyecto coherente, sostenible en el tiempo y que aglutina a una gran masa de aficionados. Eso nos permitirá reducir los gastos actuales de la entidad e implementar un proyecto razonable en el que prime una gestión económica y deportiva realista. Nuestra meta es eliminar la deuda actual del club sin olvidar el plano deportivo. Nosotros no vamos a sacrificar la supervivencia de la entidad por realizar un proyecto deportivo insostenible con la esperanza de ascender de categoría y conseguir más ingresos. Nuestra gestión se centrará de manera muy fehaciente en los recursos que podamos generar y los gastos se ajustarán por debajo de esos ingresos, para que a largo plazo podamos generar excedente económico con el que poder acometer la deuda, aunque eso signifique proyectos deportivos menos ambiciosos. Obviamente ajustaríamos nuestro calendario de pagos en función de la categoría en la que milite el equipo. Nos importa la supervivencia de nuestro club mucho más que la categoría en la que juegue el Real Jaén C.F.
- Explotación de las instalaciones del estadio para conseguir ingresos extraordinarios como conciertos, usos comerciales, etc.



EL REAL JAÉN DEL FUTURO

Líberos Real Jaén pretende conseguir que nuestra entidad sea un club de gente de a pie. Muchos aficionados y simpatizantes se han ido distanciando del club al ver que su opinión no se valora, siendo tratados como meros consumidores. Para nosotros el fútbol no es un negocio sino un sentimiento y pretendemos recuperar la participación de los aficionados en las decisiones básicas de nuestro equipo. Es un proceso a la inversa, durante los últimos 20-30 años el fútbol ha desplazado a sus aficionados a la izquierda tratándolos como meros elementos del mercado, ahora nuestro proyecto pretende que el ciudadano de a pie participe en las decisiones que rodean al club y se sienta parte del mismo. Con ello recuperaremos el sentido de pertenencia y de comunidad.

PROYECTO DE FUTURO A CORTO PLAZO

Nuestro proyecto de viabilidad para el Real Jaén ha sido explicado en las líneas precedentes. Consideramos que la gestión del club en tercera división es económicamente sostenible si los ingresos y gastos de la entidad están claros desde un primer momento. Los presupuestos se elaborarán de manera realista y los gastos nunca superarán los ingresos obtenidos, produciendo un remanente positivo que nos permitirá afrontar la deuda actual de manera paulatina. La confección de la estructura deportiva contará con esta limitación importante haciendo que sea complicado plantear grandes objetivos deportivos desde el primer momento hasta que no consigamos tener un club saneado. Todo esto se debe conseguir aglutinando a toda la masa social del Real Jaén, así como todos aquellos simpatizantes de nuestra causa.

LA GESTIÓN DEL CLUB POR Y PARA SU AFICIÓN

Todo el proyecto estará siempre supeditado a la decisión de la afición bajo unos valores democráticos. Ahora pasamos a detallar los posibles órganos de gestión que implementaríamos en el Real Jaén C.F. si consiguiéramos adquirir la mayoría accionarial:

Líberos Real Jaén recaudará a través de donaciones y otras acciones la cantidad máxima posible para dotar de liquidez al club, siempre y cuando nuestra asociación adquiera la mayoría de acciones que nos permita gobernar el club con los valores expuestos en este proyecto. De este modo todos los asociados a nuestro proyecto serán propietarios de la entidad y al mismo tiempo participarán en la gestión de la misma. Además, se incrementará el sentimiento de pertenencia y se abandonará las gestiones que han despreciado la opinión de los aficionados. Para ello se crearían las siguientes estructuras de gestión:

LÍBEROS REAL JAÉN

LÍNEAS MAESTRAS DEL PROYECTO “SALVEMOS AL REAL JAÉN” IMPULSADO POR LA ASOCIACIÓN DE AFICIONADOS LÍBEROS REAL JAÉN

- **Consejo de administración:** El Consejo de Administración del Real Jaén estará compuesto por miembros delegados de Líberos Real Jaén, así como de otras personas que sean votadas por los socios de nuestra asociación. Todos los miembros del Consejo de Administración que podamos introducir en función de nuestro paquete accionarial serán votados democráticamente por Asamblea general de socios de Líberos Real Jaén. Las actas de las reuniones del consejo de administración serán públicas.
- **Mesa de la afición:** Se creará una mesa de aficionados que tendrá carácter consultivo, para recoger la opinión general de la masa social del club. Dicha mesa estará formada por 1 miembro de cada una de las peñas de la entidad además de 3 abonados independientes. La mesa de la afición se reunirá con periodicidad mensual y podrá aportar proyectos y sugerencias al Consejo de Administración que serán tomados en consideración.
- **Asamblea Líberos Real Jaén:** Es la asamblea formada por todos los socios de la asociación y será el órgano que obtenga la mayor cuota de poder, en el caso de que se adquiera el paquete accionarial mayoritario. A dicha asamblea podrán acudir todos los miembros a razón de un voto por asociado. Las votaciones también se podrán realizar de manera telemática. De esta asamblea saldrán los miembros que formen el Consejo de Administración del club.

LA GESTIÓN DEPORTIVA

La gestión deportiva comportaría la contratación de especialistas en la materia que preferentemente conozcan la idiosincrasia y el funcionamiento de nuestra entidad. Creemos que en nuestra provincia existen profesionales capacitados para dirigir este reto. La gestión deportiva estará supeditada a la económica y social y estará sometida al control que se ejerza por parte de la afición a través de sus organismos de gestión.

La gestión deportiva responderá a un proyecto global en el que el primer equipo esté íntimamente relacionado con la estructura del fútbol base de la entidad. Debe existir un proyecto coherente y unitario en todas las categorías del club y la figura de un Mánager que organice este proyecto se considera necesaria.

Los órganos de gestión del club velarán para evitar el excesivo poder que ejercen de manera asidua ciertos representantes de jugadores a la hora de confeccionar el plantel. Así evitaríamos situaciones como las que se han producido en las últimas temporadas en las que hemos contratado y despedido a decenas de jugadores y entrenadores. Se buscará la estabilidad del proyecto deportivo. El Mánager deberá ser una persona de la casa, con conocimiento suficiente de la entidad. El objetivo de ascender de categoría nunca puede comprometer la estabilidad económica marcada ya que buscamos el saneamiento y supervivencia del Real Jaén C.F.

VALORES Y FILOSOFÍA. VINCULACIÓN CON LA COMUNIDAD

El fútbol actual se ha convertido en un negocio, en un espectáculo de masas y en un entretenimiento. Nada de eso sería un problema si no fuera porque, al hacerlo, ha dejado de ser un deporte. Los valores del deporte que el fútbol podría promocionar, tan necesarios en una sociedad sana, se han ido pervirtiendo hasta el punto de convertirse en algo incluso contraproducente y embrutecedor de las masas. Pero es que, además, en el caso del fútbol, a los valores que comparte con el resto de deportes hay que sumarle una tradición y unos valores sociales que devienen de la estrecha vinculación que existe entre un club de fútbol y la localidad o región en la que se encuentra.

Esa tradición y esos valores son evidentes en muchos clubes, vinculados estrechamente a una comunidad concreta y que han sabido transmitir de generación en generación los principios de sus fundadores. Es lo que se conoce como cultura de Club y va más allá de ser seguidor de un equipo u otro. En el fútbol actual prácticamente no queda nada de eso, salvo algunas excepciones notables. El hecho de que una persona se aficione al mismo equipo del que es su padre o su abuelo es la última reminiscencia de algo mucho más profundo, que es la citada cultura de Club. La cultura de Club implica unas costumbres tradicionales, unos vínculos personales con el resto de socios, actividades que van más allá de ver un partido cada quince días o pagar una cuota. Hoy sólo hay accionistas, es decir, dueños de una empresa, y abonados, es decir, gente que paga una cantidad de dinero para tener derecho a ver un número determinado de partidos, pero sin ninguna vinculación con la comunidad. El objetivo de esta iniciativa no es simplemente salvar la mala situación económica de nuestro Real Jaén CF, es recuperar la cultura de Club y recuperar la figura del socio. No somos “un equipo local”, somos un Club y, además, somos un Real Club. Ser un Real Club va mucho más allá de llevar la corona en sí, es mucho más que eso.

La vinculación del Real Jaén CF con la comunidad jiennense es absoluta, hasta el punto de que una cosa no puede entenderse sin la otra. El problema es que muchos han olvidado esto. Se han convertido en simples abonados de un equipo o accionistas de una SAD y han dejado de ser socios y partícipes de un Real Club. Nosotros nos proponemos recuperar todo eso, recuperar la cultura de Club. Haciéndolo podremos irradiar esos valores al resto de la comunidad y esa será la labor social que nos corresponde como institución, más allá de los resultados deportivos que se puedan tener.

A diferencia de los grandes “inversores” que hemos tenido en las últimas décadas, nosotros no prometemos ascender a Primera División ni grandes desembolsos económicos. Prometemos algo mucho más sencillo, pero a la vez mucha más importante. Prometemos conseguir que, con independencia de la categoría que estemos y de los resultados, los accionistas/abonados vuelvan a ser socios del Real Jaén CF y se sientan orgullosos de pertenecer a este Real Club. En definitiva, queremos devolverle al vetusto club fundado el 13 de agosto de 1922 por el ilustre doctor Don Juan Nogales la dignidad que nunca debió haber perdido.